



# MANAJEMEN DAN FUNGSI

ISTIANA, PSI, M.Pd



**MANAJEMEN :**

**SENI, ILMU, PROFESI ?**

➤ **SENI** : bakat / keterampilan



pelatihan, pengalaman



➤ ILMU : metode ilmiah, memiliki teori

- ada subjek yang dipelajari
- ada metode untuk mempelajari objek
- ada kegunaan mempelajari objek



➤ PROFESI

- : - Memiliki prinsip
- status dicapai karena prestasi
  - ada tuntutan yang mengatur perilaku orang / profesional



# Pengertian

George R. Terry

- Suatu proses yang khas dimana terdiri dari kegiatan pengorganisasian , perencanaan, menggerakkan dan pengawasan yang dilaksanakan untuk menentukan serta mencapai sasaran yang telah ditetapkan dengan bantuan manusia dan sumber daya lainnya



## Mary Parker Follet

- Sebagai seni untuk melakukan pekerjaan melalui orang-orang

## James A.F Stoner

- Ilmu dan seni perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, pengkoordinasian dan pengawasan atas sumber daya manusia dalam mencapai tujuan organisasi



## Kesimpulan

- ❖ Manajemen adalah ilmu dan seni untuk melaksanakan pekerjaan yang melibatkan orang lain dengan cara membimbing atau mengarahkan orang-orang untuk mencapai tujuan organisasi



## Manajemen dibutuhkan untuk :

- Mencapai tujuan
- Untuk menjaga keseimbangan diantara tujuan – tujuan yang saling bertentangan
- Mencapai efisiensi dan efektifitas



# Fungsi Manajemen

- perencanaan (planning)
- Pengorganisasian (organizing)
- Pengarahan (directing)
- Pengkoordinasian (coordinating)
- Pengawasan (controlling)



## Perencanaan

- Penentuan serangkaian tindakan berdasarkan pemilihan dari berbagai alternatif data yang ada dalam hal ini dirumuskan dalam bentuk keputusan yg akan dikerjakan untuk masa yg akan datang dalam usaha mencapai tujuan yg diinginkan



## 4 tahap yg harus dilalui dalam proses perencanaan

1. Menetapkan serangkaian tujuan
2. Merumuskan keadaan saat ini
3. Mengidentifikasi kemudahan dan hambatan. Dapat dipakai metode analisis SWOT
4. Mengembangkan rencana untuk pencapaian tujuan



# Pengorganisasian

- Merupakan rangkaian aktivitas pembagian tugas yang akan dikerjakan serta pengembangan struktur organisasi yang sesuai dengan tujuan agar pekerjaan dapat diselesaikan dengan baik. Dalam hal ini ada 3 komponen yaitu fungsi, personalia dan faktor-faktor sarana fisik yang saling berintegrasi agar kegiatan2 yg harus dilaksanakan disatukan dan diarahkan pada pencapaian tujuan bersama



## Fungsi pengorganisasian meliputi :

1. Perumusan tujuan secara jelas
2. Pembagian tugas pekerjaan
3. Mendelegasikan wewenang
4. Mengandung mekanisme koordinasi



## Pengarahan (directing)

- Fungsi ini adalah gerak pelaksanaan dari kegiatan-kegiatan fungsi perencanaan dan pengorganisasian. Pengarahan dapat diartikan sebagai suatu aspek hubungan dalam kepemimpinan yg mengikat bawahan untuk bersedia mengerti dan menyumbangkan pikiran dan tenaganya secara efektif dan efisien untuk mencapai tujuan yg telah ditetapkan



## Pengordinasian (coordinating)

- Koordinasi merupakan daya upaya untuk menyatukan tindakan-tindakan sekelompok manusia. Koordinasi ini merupakan otak didalam batang tubuh dari keahlian manajemen.



## Pengawasan (controlling)

- adalah suatu kegiatan mendeterminasi apa-apa yg telah dilaksanakan sesuai dengan tujuan untuk segera mengetahui kemungkinan terjadinya penyimpangan dan hambatan sekaligus mengadakan koreksi untuk memperlancar tercapainya tujuan



Ada beberapa langkah dalam proses pengawasan yaitu


1. Menetapkan standar dan metode untuk mengukur prestasi
2. Mengukur prestasi kerja
3. Membandingkan apakah prestasi kerja sudah sesuai dengan standar yg telah ditentukan
4. Pengambilan tindakan koreksi atau perbaikan



## Kasus

Manajemen adalah suatu proses untuk memperoleh tujuan organisasi melalui aktifitas perencanaan, pengorganisasian, penggerakan dan pengendalian sumber daya manusia. Apabila anda seorang konsultan yang diberi kepercayaan untuk melaksanakan manajemen sumber daya manusia , kemudian anda diminta untuk membuat rencana pengembangan sumber daya manusia yaitu kegiatan pelatihan sdm.

1, Kaitannya dengan rencana pengembangan tsb, coba anda jelaskan hal-hal atau langkah-langkah apa saja yg akan anda laksanakan

- 
2. Untuk pengorganisasiannya, coba uraikan lima langkah pengorganisasian
  3. Apabila pengorganisasian telah selesai , maka akan dilaksanakan pengarahan. Kegiatan apa saja yang terdapat dalam pengarahan ?
  4. Pengawasan adalah aktifitas yang mengusahakan agar pekerjaan terlaksana sesuai dengan rencana yang ditetapkan atau hasil yg dikehendaki. Sebutkan langkah-langkah untuk menjalankan pengawasan.